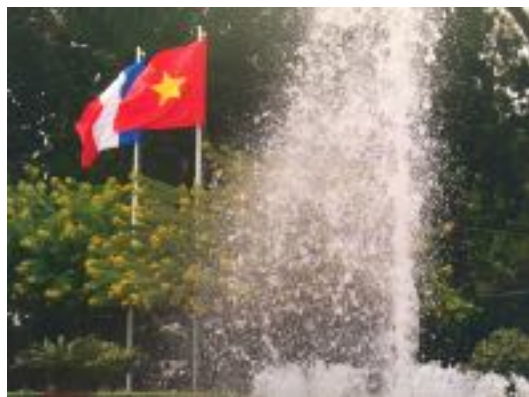




Fondation Alain Carpentier



Olivier Brault
Secrétaire général
Fondation Alain
Carpentier



**L'Institut du Cœur et le Centre
médical international de Ho
Chi Minh Ville,
un exemple de financement
public-privé**

La Sorbonne, 15 juin 2018

Rappel des défis initiaux (fin des années 1980)



Fondation Alain Corpechot



SOUS
L'ÉGIDE DE
FONDATION
DE
FRANCE

Les défis du projet initial :

- introduire la chirurgie cardiaque dans le système de santé vietnamien
- transférer les savoir-faire
- ouvrir ces soins à tous, sans condition de revenus

Les parti-pris :

- servir l'intérêt général, sans but lucratif
- construire un hôpital dédié (aujourd'hui 227 lits, 628 employés)
- former des jeunes
- gérer l'hôpital ensemble (coopération franco-vietnamienne)
- choisir l'autonomie de gestion
- subventionner l'accès aux soins pour les enfants/familles indigents

Comment financer ?

Les investissements : un partage entre partenaires



Fondation Alain Corpechot



L'investissement initial

- le Comité populaire de Ho Chi Minh Ville : le terrain
- la Fondation : les travaux, les équipements, la formation



L'investissement courant

- autofinancé par l'Institut du Cœur
- appoints ponctuels de la Fondation



Les très grands travaux de renouvellement

- financés par le Comité populaire de la Ville



Le fonctionnement (1/3) : La réduction des coûts



Fondation Alain Corpechot



SOUS
L'ÉGIDE DE
FONDATION
DE
FRANCE

La révision des processus de travail

- avant la première opération, une révision systématique de tous les gestes, de toutes les pratiques, de tous les produits utilisés pour tirer les coûts vers le bas

Le choix de techniques médicales moins coûteuses

- exemple : la réparation chirurgicale des valves cardiaques plutôt que le remplacement valvulaire



une
opération
à cœur
ouvert
pour moins
de 2 000 \$



Le fonctionnement (2/3) : La responsabilité médico-économique



Un principe d'absence de subvention courante

- les revenus tirés de l'activité doivent financer les charges et l'investissement courant



La maîtrise des postes de charges et de produits

- charges : salaires, approvisionnements médicaux
- revenus : tarifs des services de l'hôpital



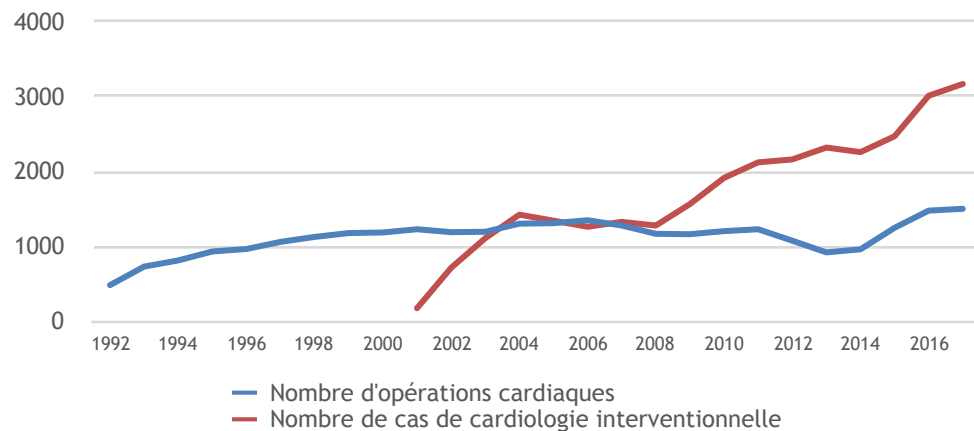
Une dynamique de qualité
et de confiance

- pour l'activité
- pour les résultats financiers



**59 096 patients
opérés à la fin
2017**

Chirurgie et cardiologie interventionnelle



Le fonctionnement (3/3) : Des subventions pour l'aide sociale



Fondation Alain Corpechot



A l'origine, un apport de la Fondation

- sur ressources propres
- par des activités rémunératrices
 - le Centre médical international
 - un gala

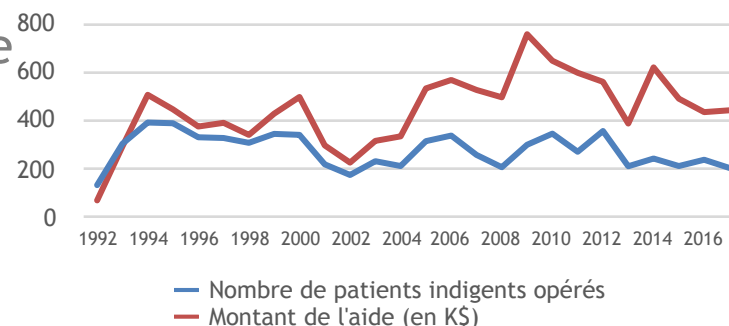
👉 4 508 patients indigents opérés
👉 à la fin 2017, pour 5,2 M\$



Aujourd'hui, une diversification des financements

- grâce aux politiques publiques du Vietnam
 - gratuité des soins pour les enfants de moins de six ans
 - développement de l'assurance maladie
- et grâce à la diversification des donateurs
 - les comités populaires locaux
 - les journaux
 - diverses organisations

L'aide sociale de l'Institut du Coeur



Conclusions



Que retenir de l'expérience de l'Institut du Cœur et du Centre médical international de Ho Chi Minh Ville ?

L'importance de trois éléments...

- La confiance et le respect entre partenaires
- L'engagement dans le temps long
- Un principe de responsabilité médico-économique (autonomie de gestion)...



... qui entraînent une efficacité à la fois médicale, économique et sociale

